

## UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA DE DURANGO

**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>66,362,106.61</b>	<b>130,431,350.02</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	767.09
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,188,374.15	30,729,971.98
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,173,732.46	99,700,610.95
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>62,305,588.35</b>	<b>121,757,231.73</b>
Servicios Personales	52,438,368.38	114,289,874.32
Materiales y Suministros	1,369,523.04	2,342,076.71
Servicios Generales	2,722,349.08	5,125,280.70
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	5,775,347.85	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,056,518.26</b>	<b>8,674,118.29</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>833,379.38</b>	<b>1,507,846.98</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	1,154,343.75
Bienes Muebles	833,379.38	312,903.23
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	40,600.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-833,379.38</b>	<b>-1,507,846.98</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-36,951,528.41</b>	<b>-93,048,594.89</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-36,951,528.41	-93,048,594.89
<b>Aplicación</b>	<b>-36,692,804.84</b>	<b>-92,684,070.35</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-36,692,804.84	-92,684,070.35
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-258,723.57</b>	<b>-364,524.54</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,964,415.31</b>	<b>6,801,746.77</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>11,855,265.48</b>	<b>5,053,518.71</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>14,819,680.79</b>	<b>11,855,265.48</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. NETZAHUALCÓYOTL BOCANEGRA VERGARA

RECTOR

C.P. EDSON JAIR SOSA HERNÁNDEZ  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO